

# SADRŽAJ

<b>PREDGOVOR AUTORA I UREDNIKA</b>	<b>vii</b>
<b>PREDGOVOR</b>	<b>ix</b>
<b>UVOD</b>	<b>7</b>
<b>1. NABAVA KAO STRATEŠKA FUNKCIJA</b>	<b>13</b>
Branko Žibret, A.T. Kearney	
<b>1.1. Nabava je postala strateška funkcija</b>	<b>15</b>
<b>1.2. Efektivne strategije za nabavu s rezanjem troškova</b>	<b>18</b>
<b>1.3. Uspješnost nabave seže dalje od pukog rezanja         cijena – uspješnost upravljanja mrežom dobavljača -         ključni je element uspjeha</b>	<b>26</b>
<b>1.4. Koje konkretne rezultate možemo očekivati         od inicijativa u nabavi?</b>	<b>35</b>
<b>1.5. Zaključak</b>	<b>40</b>
<b>2. SUVREMENA ORGANIZACIJA FUNKCIJE NABAVE</b>	<b>41</b>
Branko Žibret, A.T. Kearney	
<b>2.1. Glavna načela nabave</b>	<b>45</b>
<b>2.2. Stvaranje vrijednosti kao pokretač         organizacijskog modela</b>	<b>47</b>

2.3. Kako proces nabave definira organizacijski model	53
2.4. Model upravljanja nabavom	56
2.5. Mjerenje uspješnosti i naplaćivanje	69
2.6. Potpora sistemu i upravljanje talentom	74
2.7. Zaključak	78
3. SPECIFIČNA PODRUČJA NABAVE U PRAKSI	81
3.1. Nabava IT opreme i usluga	81
Tomislav Čorak, A.T. Kearney	
3.2. Nabava marketinških usluga i medijskog prostora	90
Ivan Matasić, A.T. Kearney	
3.3. Nabava u logistici	104
Roko Vodopija, A.T. Kearney	
3.4. Budućnost nabave – tehnologija i e-nabava	114
Frank Thewihsen i Mitja Kumar, A.T. Kearney	
3.5. Nabava u javnom sektoru, primjer Austrije	131
Guido Bollue i Petra Kapetanić, A.T. Kearney	
4. NAJBOLJE PRAKSE NABAVE U HRVATSKIM TVRTKAMA	157
4.1. Nabava u prehrambenoj industriji - Podravka	157
Branko Vuljak, Podravka d.d. i Zlatko Bazianec, A.T. Kearney	

<b>4.2. Implementacija multifunkcionalnih uređaja – ušteđe i povećanje funkcionalnosti, Privredna banka Zagreb Vanja Radeljić, A.T. Kearney</b>	<b>164</b>
<b>4.3. Nabava u prehrambenoj industriji Damir Čičak, A.T. Kearney</b>	<b>170</b>
<b>4.4. Nabava u industriji građevnog materijala – Nexe grupa Barbara Ergović i Božo Ljulj, Nexe grupa, Damir Čičak, A.T. Kearney</b>	<b>176</b>
<b>AUTORI</b>	<b>183</b>
<b>POPIS LITERATURE I IZVORI</b>	<b>185</b>